

第5回 会社業務の全体像 生産・製造

経理実務講座 初級編



今日お話しすること

- **生産・製造とはどんな業務か**
- **生産・製造業務の代表的なサブプロセス**
- **生産・製造と経理業務**

企画開発とは どんな業務か

生産・製造

製品を上手に作る業務



上手に作る…ってどういうこと？

- **Quality…品質**
- **Cost…費用**
- **Delivery…納期**

それぞれの頭文字をとって「QCD」と呼びます。

生産と製造

一般的に「生産」のほうが広範な概念とされる

生産

設計

調達

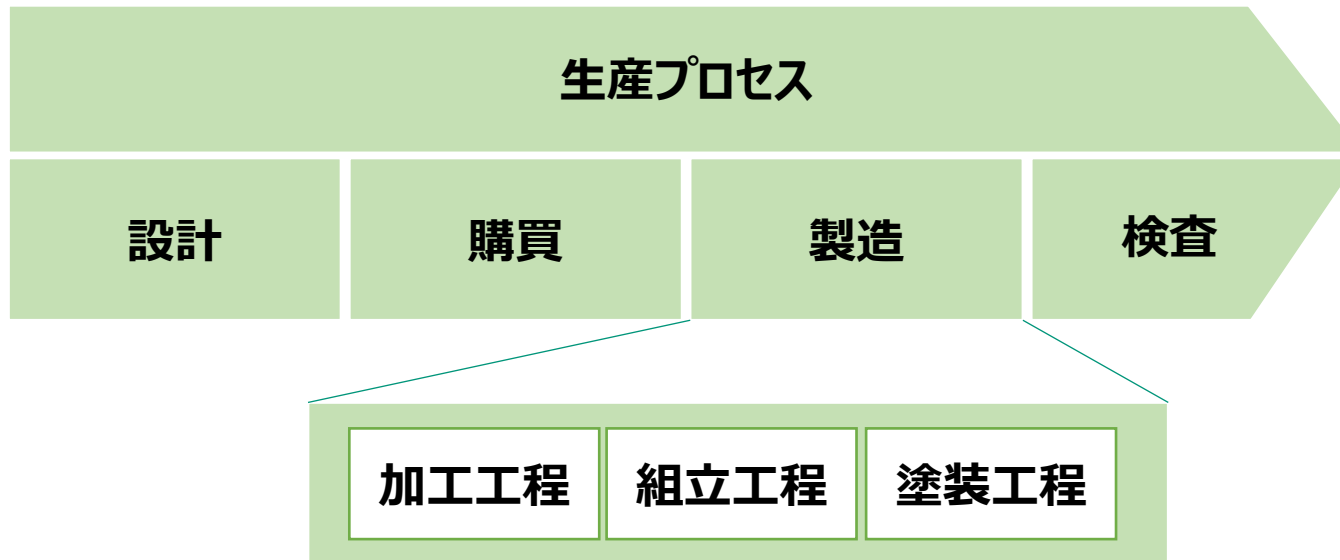
製造

検査

生産・製造業務の 代表的なサブプロセス

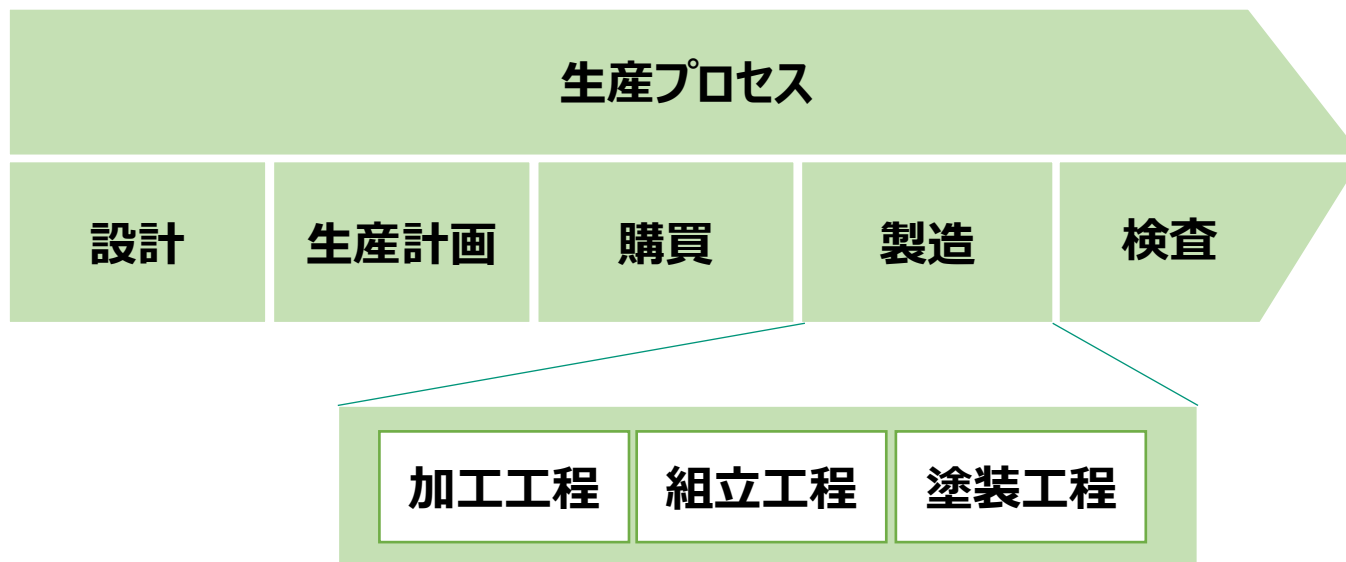
生産・製造業務のサブプロセス

受注生産方式を採用する製造業の場合



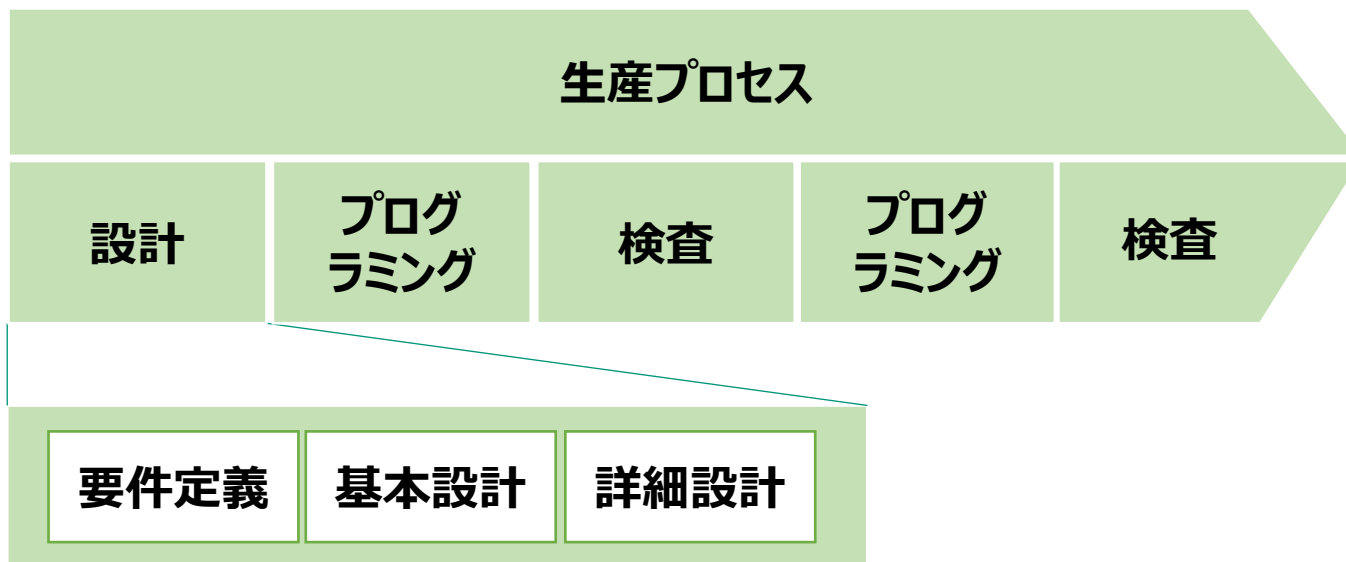
生産・製造業務のサブプロセス

見込大量生産方式を採用する製造業の場合



生産・製造業務のサブプロセス

ソフトウェア企業の場合



生産・製造業務の特徴

- 「上手に作る」方法は十社十色なので、業務プロセスも千差万別。
- 他の業務に比べ、前後関係が複雑。
- 専門性が高い領域であり、理解が難しい。

生産・製造と経理業務

経理上のポイント

- **管理会計の観点がまず必要**
- **勘定科目だけでは対応できない**
- **とりわけ重要なのが工数管理**

管理会計の観点がまず必要

管理会計＝経営への役立ちが目的

財務会計（制度会計）	管理会計
<u>社外を含めた利害関係者</u> に対する情報提供を目的とする	<u>社内の関係者</u> に対する情報提供を目的とする
<u>財務会計のルールに従った処理</u> が必要	<u>経営に役立てやすい処理</u> が必要
よって、経理担当者は <u>財務会計のルールを理解しておく</u> 必要がある	よって、経理担当者は <u>経営の様々な切り口を知っておく</u> 必要がある

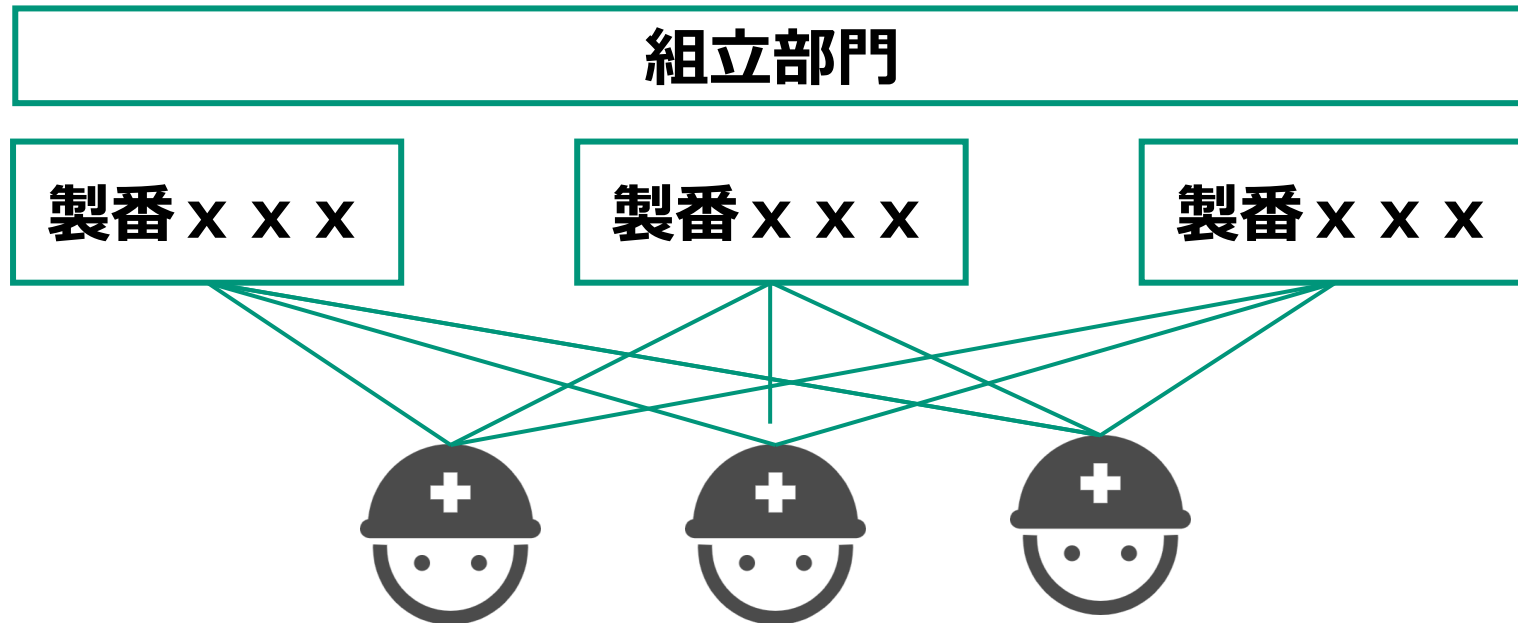
勘定科目だけでは対応できない

「仕掛品」だけではドンブリ勘定になってしまう



とりわけ重要なのが工数管理

労務費の処理は製造業永遠の課題



今日お話したこと

- **生産・製造とはどんな業務か**
- **生産・製造業務の代表的なサブプロセス**
- **生産・製造と経理業務**