

# 第4回 会社業務の全体像 企画開発

経理実務講座 初級編



# 今日お話しすること

- **企画開発とはどんな業務か**
- **企画開発業務の代表的なサブプロセス**
- **企画開発と経理業務**

# 企画開発とは どんな業務か

# 企画開発

新しい製品やサービスを考えだす業務



# 企画にもいろいろある

- **商品企画**
- **宣伝・広告企画**
- **営業企画**

# 企画と「4つのP」

- **Product…売り物（製品）**
- **Price…売り値（価格）**
- **Place…売り場（販売チャネル）**
- **Promotion…売り文句（販促）**

# 開発とは

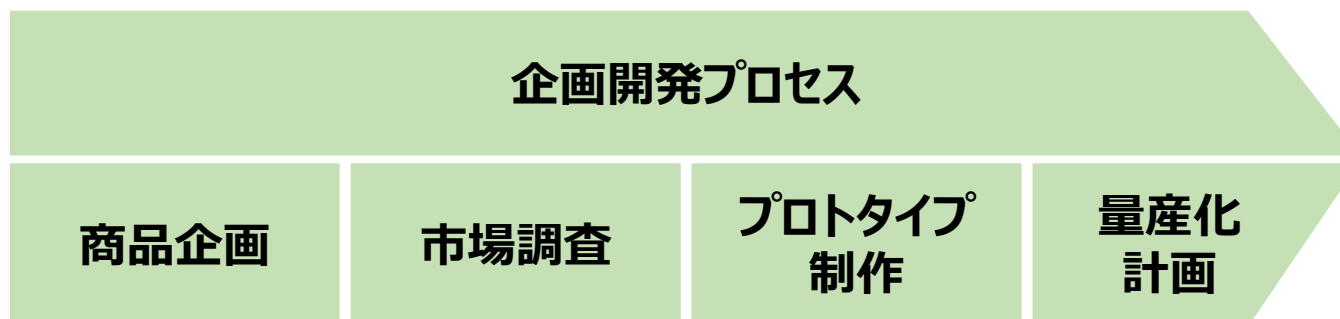
- **新しいものを作り出すこと**
- **既存のものを著しく改良すること**
- **企画はアイデアベースだが、  
開発は実物ベース**

# 企画開発業務の 代表的なサブプロセス



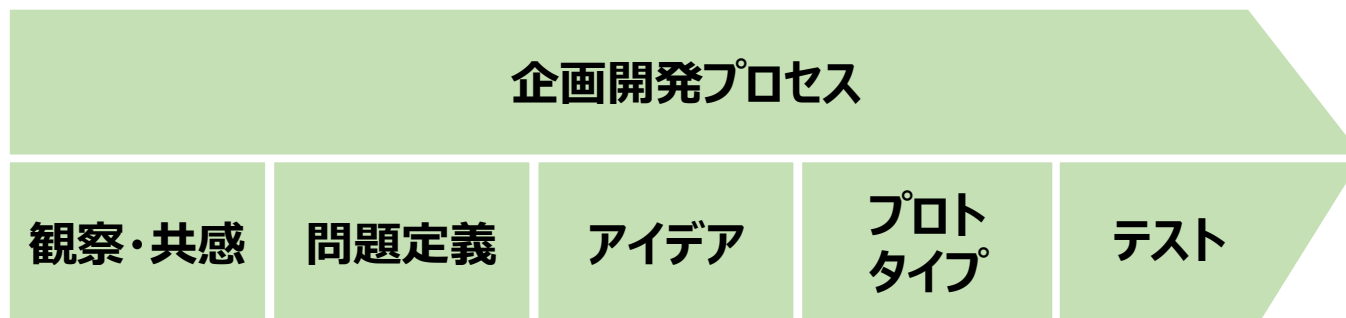
# 企画開発業務のサブプロセス

## 一般的な製造業における新商品の企画開発の場合



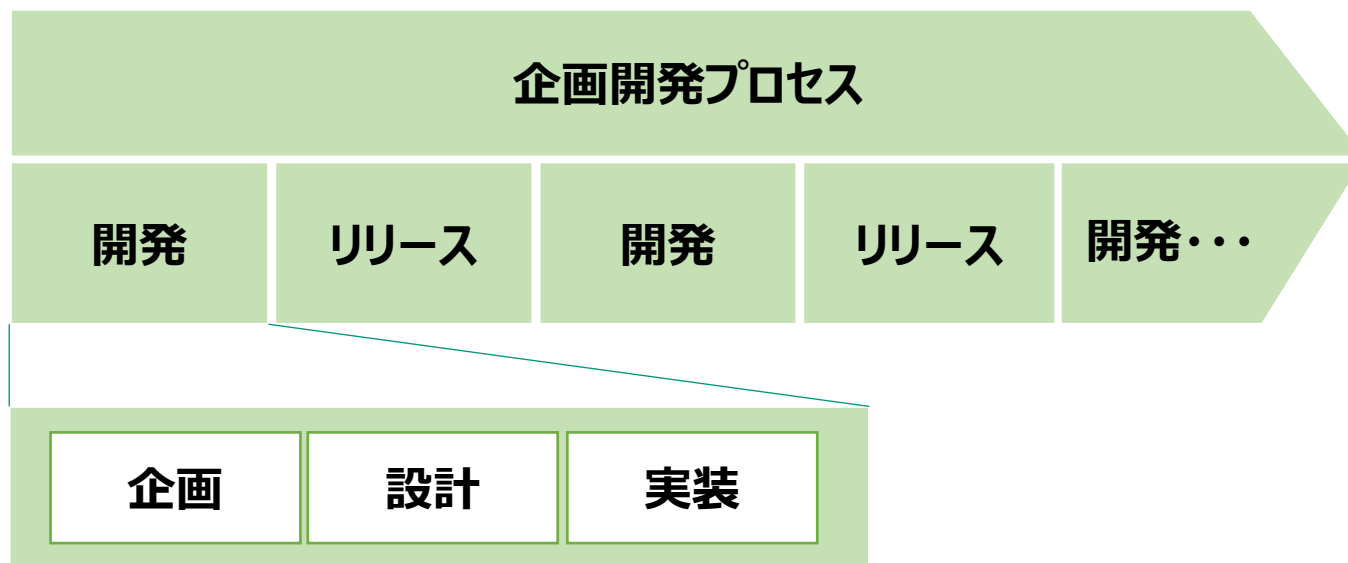
# 企画開発業務のサブプロセス

## 最近流行の「デザイン思考」に基づく企画



# 企画開発業務のサブプロセス

## ITサービス業におけるアプリケーションの企画開発



# 企画開発業務の特徴

- 「アイデアを出すためのアイデア」により、日々手法が進歩している
- だから業務プロセスも日々変化する
- 他の業務、特に生産・製造プロセスとの境目があいまい

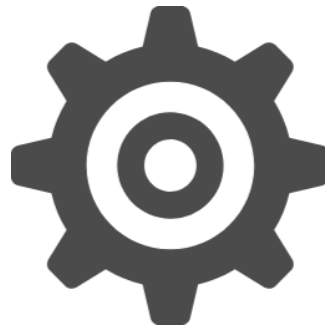
# 企画開発と経理業務

# 判断が求められる局面

- **研究開発費に該当する？しない？**
- **販管費？製造原価？それとも…**
- **税務上の対応**

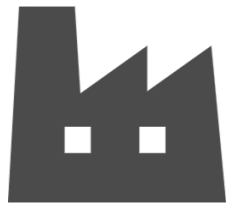
# 研究開発費に該当する？しない？

研究開発費 = 研究または開発にかかる費用



# 販管費？製造原価？それとも…

## 費用の発生場所と、目的によって分かれる



**製造現場**

※発生する費用を他の原価とまとめて計上している場合

研究開発費に  
該当する？

YES

**製造原価  
(費用)**

NO

**製造原価  
(仕掛品)**



**研究室など**

研究開発費に  
該当する？

YES

**販管費  
(研究開発費)**

NO

**販管費  
(その他の費目)**



# 税務上の対応

## 試験研究費の額に係る税額控除の対象に



# 今日お話ししたこと

- **企画開発とはどんな業務か**
- **企画開発業務の代表的なサブプロセス**
- **企画開発と経理業務**